



Raming 2025/begroting 2026

Nummer		Rekening		Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2025	Begroting 2026	Totaal Begroting 2025		Totaal Begroting 2026	
		Wilhelminakerk	Wilhelminakerk	1020 - Wijnstok	1020 - Wijnstok	1030 - De Bron	1030 - Huis bij de Bron	1040 - Ontmoetingskerk	1040 - Ontmoetingskerk	1900 - Centraal	1900 - Centraal	PGDD totaal		PGDD totaal	
80.10		Opbrengsten uit onroerende zaken													
80.10		Monumentale kerkgebouwen		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
80.20		Niet- monumentale kerkgebouwen		25,000	25,000	82,500	82,500	25,000	25,000	25,000	32,000	-	-	157,500	164,500
80.40		Pastorieën bewoond door predikant		9,000	9,900	8,217	11,200	-	-	-	-	-	-	17,217	21,100
80.91		Buffetten		9,000	9,000	26,000	26,000	3,000	3,000	11,000	11,000	-	-	49,000	49,000
80.92		uit pastoralia		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
80.99		Overige opbrengsten onroerende zaken		-	-	-	-	-	-	8,000	8,108	-	-	8,000	8,108
80 Subtotaal				43,000	43,900	116,717	119,700	28,000	28,000	44,000	51,108	-	-	231,717	242,708
81.10		Opbrengsten uit rente, dividenden en beleggingen													
81.10		Rente van banken		-	-	-	-	-	-	94,861	94,020	94,861		94,020	
81.20		Opbrengsten financiële vaste activa		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
81.99		Overige rente- en beleggingsopbrengsten		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
81 Subtotaal				-	-	-	-	-	-	94,861	94,020	94,861		94,020	
83.10		Opbrengsten levend geld													
83.10		Vrijwillige bijdragen		128,000	128,000	190,000	199,000	125,000	125,000	157,000	170,000	-	-	600,000	622,000
83.20		Collecte in kerkdiensten		8,500	12,000	20,000	20,000	20,000	20,000	29,000	25,000	-	-	77,500	77,000
83.30		Giften		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
83.60		Solidariteitskas		-	2,000	-	5,000	-	-	-	3,500	11,500	-	11,500	10,500
83.70		(Wijk)kassen		3,000	3,000	7,500	7,500	5,000	5,500	7,500	10,000	-	-	23,000	26,000
83.71		Pioniersplekken		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
83.99		Overige opbrengsten levend geld		2,000	2,000	25,000	25,000	8,000	8,000	-	-	-	-	35,000	35,000
83 Subtotaal				141,500	147,000	242,500	256,500	158,000	158,500	193,500	208,500	11,500	-	747,000	770,500
84.29		Door te zenden collecten en giften													
84.29		Overige opbrengsten van niet-diaconale aard		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
84 Subtotaal				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
85.10		Opbrengsten uit subsidies en bijdragen													
85.10		Niet-kerkelijke subsidies		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
85.20		Bijdrage van andere niet-kerkelijke instellingen		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
85.30		Bijdragen kerkelijke organen		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
85.31		Bijdragen mozaiekplekken/ kerngemeenten		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
85 Subtotaal				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
90.10		Onttrekking bestemmingsreserves/ - fondsen													
90.10		Onttrekking bestemmingsreserves		3,000	7,000	3,000	4,000	-	-	-	-	-	-	6,000	11,000
90.20		Onttrekking bestemmingsfondsen		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
90 Subtotaal				3,000	7,000	3,000	4,000	-	-	-	-	-	-	6,000	11,000
95.10		Incidentele baten													
95.10		Incidentele baten		-	-	-	-	-	4,000	-	-	-	-	-	4,000
95.21		Koersresultaat beleggingen		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
95.30		Boekwinsten onroerende zaken		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
95.31		Herwaardering niet-kerkelijke onroerende zaken		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
95.32		Herwaardering kerkelijke onroerende zaken		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
95.40		Ontvangen legaten/ erfenissen/ schenkingen		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
95 Subtotaal				-	-	-	4,000	-	-	-	-	-	-	-	4,000
Totaal baten				187,500	197,900	362,217	380,200	186,000	190,500	237,500	259,608	106,361	94,020	1,079,578	1,122,228
Kosten kerkelijke gebouwen															
Niet-monumentale kerkgebouwen														0	0

40.21	Onderhoud	10,300	10,600	11,300	11,650	6,200	7,900	12,000	10,000	-	39,800	40,150
40.22	Belastingen	575	595	900	910	550	565	700	700	-	2,725	2,770
40.23	Verzekeringen	4,850	5,200	5,030	4,500	5,750	5,750	3,400	3,740	-	19,030	19,190
40.24	Energie en water	13,500	9,100	20,000	12,300	14,500	9,370	13,000	11,200	-	61,000	41,970
40.24	Teruggaaf energiebelasting	-1,500	-	-2,615	-	-1,407	-	-1,468	-	-	-6,990	-
40.27	Dotaties aan onderhoudsvoorzieningen	-	-	6,550	6,750	10,300	10,600	15,700	16,200	-	32,550	33,550
40.28	Dotaties aan overige voorzieningen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
40.29	Overige kosten	1,000	1,030	4,450	4,600	750	750	515	1,000	4,054	6,715	11,434
	Subtotaal	28,725	26,525	45,615	40,710	36,643	34,935	43,847	42,840	-	154,830	149,064
	Pastorieën bewoond door predikant										0	0
											0	0
40.41	Onderhoud	-	-	1,000	1,030	-	-	-	-	-	1,000	1,030
40.42	Belastingen	610	430	1,320	1,050	-	-	-	-	-	1,930	1,480
40.43	Verzekeringen	270	285	900	1,030	-	-	-	-	-	1,170	1,315
40.44	Energie en water	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
40.47	Dotaties aan onderhoudsvoorzieningen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
40.49	Overige kosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Subtotaal	880	715	3,220	3,110	-	-	-	-	-	4,100	3,825
	40 Totale kosten kerkelijke gebouwen	29,605	27,240	48,835	43,820	36,643	34,935	43,847	42,840	-	158,930	152,889
	<i>Kosten niet-kerkelijke gebouwen</i>										0	0
	Overige kosten (on)roerende zaken										0	0
41.95	Buffetten	3,000	3,000	11,000	11,000	2,000	1,750	8,000	11,000	-	24,000	26,750
	Subtotaal	3,000	3,000	11,000	11,000	2,000	1,750	8,000	11,000	-	24,000	26,750
	41 Totale kosten niet-kerkelijke gebouwen	3,000	3,000	11,000	11,000	2,000	1,750	8,000	11,000	-	24,000	26,750
	<i>Afschrijvingen onroerende zaken, installaties/ inventaris</i>											
42.97	Afschrijvingen onroerende zaken, installaties/ inventaris	-	-	-	-	2,500	2,500	-	-	-	2,500	2,500
	Subtotaal	-	-	-	-	2,500	2,500	-	-	-	2,500	2,500
	42 Totale kosten afschrijvingen onroerende zaken	-	-	-	-	2,500	2,500	-	-	-	2,500	2,500
	Pastoraat resp. diaconaal pastoraat										-	-
43.11	Afdracht bezettingsbijdrage	87,518	88,667	116,771	110,834	109,398	110,834	109,398	110,834	387	423,472	421,540
43.13	Bijdragen aan (+)/ ontvangsten van (-) derden in traktementen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.16	Vaste onkostenvergoeding werkkamer	530	545	398	545	530	545	1,260	1,300	-	2,718	2,935
43.17	Vergoeding vervoer (op declaratiebasis)	-	-	-	-	-	-	1,800	1,800	-	1,800	1,800
43.19	Overige vergoedingen eigen predikanten	-	-	8,000	-	-	-	-	-	-	8,000	-
	Subtotaal	88,048	89,212	125,169	111,379	109,928	111,379	112,458	113,934	387	435,990	426,275
	Overige kosten pastoraat										-	-
43.31	Beroepen, vestigen en vertrek predikant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.33	Preekvoorziening	4,800	9,000	4,500	2,900	2,900	2,900	2,900	2,900	-	15,100	17,700
43.39	Overige kosten pastoraat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Subtotaal	4,800	9,000	4,500	2,900	2,900	2,900	2,900	2,900	-	15,100	17,700
	Kerkelijk werkers										-	-
43.41	Salarissen en toeslagen	21,419	20,643	36,975	62,981	-	-	18,850	16,265	-	77,244	99,889
43.42	Pensioenpremies	2,197	1,905	3,886	6,765	-	-	2,050	1,691	-	8,133	10,361
43.43	Sociale lasten	4,070	4,114	8,874	10,977	-	-	3,581	2,835	-	16,525	17,926
43.44	Vergoedingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.49	Overige kosten kerkelijk werkers	1,000	-	1,500	1,500	-	-	-	-	-	2,500	1,500
	Subtotaal	28,686	26,662	51,235	82,223	-	-	24,481	20,791	-	104,402	129,676
	43 Totale kosten pastoraat resp diaconaal pastoraat	121,534	124,874	180,904	196,502	112,828	114,279	139,839	137,625	387	555,492	573,651
	Kosten kerkdiensten en kerkelijke activiteiten										0	0
											0	0
44.10	Kerkdiensten	750	750	6,500	4,000	2,250	2,250	-	-	-	9,500	7,000
44.20	Contributies en bijdragen aan kerkelijke activiteiten	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000	-	10,000
44.40	Overige kosten kerkdiensten en catechese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44.50	Wijkwerk en gemeenteavonden	750	2,250	3,500	6,000	4,750	5,300	13,100	15,500	-	22,100	29,050
44.60	Jeugdwerk	-	300	1,000	1,000	750	600	2,150	1,500	-	2,900	3,400
44.70	Pioniersplekken	3,000	3,000	3,000	4,000	-	-	-	-	-	6,000	7,000
44.99	Overige kosten kerkelijke activiteiten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Subtotaal	4,500	6,300	14,000	15,000	7,750	8,150	15,250	17,000	-	40,500	56,450

44 Totale kosten kerkdiensten en kerkelijke activiteiten		4,500	6,300	14,000	15,000	7,750	8,150	15,250	17,000	-	10,000	40,500	56,450
Verlichtingen/ bijdragen aan andere organen												0	0
45.10	Afdrachten voor quotum	7,525	7,156	13,580	11,423	7,350	7,632	8,785	9,328	1,540	3,185	38,780	38,724
45.60	Afdrachten voor de solidariteitskas		1,974		3,263		1,804		2,876	6,031		6,031	9,917
Subtotaal		7,525	9,130	13,580	14,686	7,350	9,436	8,785	12,204	7,571	3,185	44,811	48,641
45 Totale kosten verplichtingen/ bijdrage aan andere organen		7,525	9,130	13,580	14,686	7,350	9,436	8,785	12,204	7,571	3,185	44,811	48,641
Salarissen en vergoedingen												0	0
Kosters													
46.11	Salarissen en toeslagen			35,221	37,280	10,417	10,834	23,190	23,922	-	-	68,828	72,036
46.12	Pensioenpremies	-	-	3,570	3,232	-	-	2,161	2,100	-	-	5,731	5,332
46.13	Sociale lasten	-	-	8,013	6,498	678	661	4,406	4,170	-	-	13,097	11,329
46.19	Overige vergoedingen	2,500	2,500			-	-			-	-	2,500	2,500
Subtotaal		2,500	2,500	46,804	47,010	11,095	11,495	29,757	30,192	-	-	90,156	91,197
Organisaten en/ of cantors												0	0
46.21	Salarissen en toeslagen							2,086	2,101	-	-	2,086	2,101
46.22	Pensioenpremies	-	-	-	-	-	-	205	200	-	-	205	200
46.23	Sociale lasten	-	-	-	-	-	-	396	373	-	-	396	373
46.29	Overige vergoedingen	3,800	3,100	5,500	5,700	2,200	2,400	750	2,300	-	-	12,250	13,500
Subtotaal		3,800	3,100	5,500	5,700	2,200	2,400	3,437	4,974	-	-	14,937	16,174
Administratief personeel en overig personeel													
46.31	Salarissen en toeslagen	-	-	-	-	-	-	-	-	62,866	59,700	62,866	59,700
46.32	Pensioenpremies	-	-	-	-	-	-	-	-	6,839	5,537	6,839	5,537
46.33	Sociale lasten	-	-	-	-	-	-	-	-	13,560	11,362	13,560	11,362
46.39	Overige vergoedingen	-	-	-	-	-	-	-	-	1,900	1,450	1,900	1,450
Subtotaal		-	-	-	-	-	-	-	-	85,165	78,049	85,165	78,049
46 Totale kosten salarissen en vergoedingen		6,300	5,600	52,304	52,710	13,295	13,895	33,194	35,166	85,165	78,049	190,258	185,420
Kosten beheer, administratie en archief													
47.10	Bestuur	-	-	-	-	-	-	-	-	900	1,200	900	1,200
47.11	(Wijk)kerkenraad									-	-	-	-
47.20	Bureaubehoeften en drukwerk	500	1,000	1,115	1,115	500	515	515	500	2,800	2,800	5,430	5,930
47.30	Telefoon- en internetabonnementen	500	1,000	560	560	800	825	1,130	1,200	550	550	3,540	4,135
47.40	Administratie en archief	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000	-	2,000
47.41	Ledenregistratie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
47.42	Financiële administratie	-	-	-	-	-	-	-	-	3,100	3,100	3,100	3,100
47.50	Jaarrekeningcontrole	-	-	-	-	-	-	-	-	5,400	6,000	5,400	6,000
47.60	Verzekeringen (WA, diefstal, verz vrijwilligers, etc)	1,550	265	2,225	1,040	2,100	-	2,160	530	2,900	3,700	10,935	5,535
47.70	Publiciteit Donkey Mobile	1,350	1,200	1,350	1,350	1,350	1,400	1,350	1,200	-	-	5,400	5,150
47.80	Video- en audiouitzendingen kerkdiensten (o.a. kerktelefoon)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
47.99	Overige kosten	100	100	575	575	360	370	515		2,000	8,800	3,550	9,845
Subtotaal		4,000	3,565	5,825	4,640	5,110	3,110	5,670	3,430	17,650	28,150	38,255	42,895
47 Totale kosten beheer, administratie en archief		4,000	3,565	5,825	4,640	5,110	3,110	5,670	3,430	17,650	28,150	38,255	42,895
Rentelasten/ bankkosten													
48.10	Rente bankschulden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
48.11	Bankkosten	250	250	300	300	50	50	-	-	1,500	1,500	2,100	2,100
48.30	Rente obligatieleningen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
48.99	Overige rentelasten en bankkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotaal		250	250	300	300	50	50	-	-	1,500	1,500	2,100	2,100
48 Totale kosten rentelasten/ bankkosten		250	250	300	300	50	50	-	-	1,500	1,500	2,100	2,100
Afdrachten door te zenden collecten en giften													
53.29	Overige bijdragen van niet-diaconale aard	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotaal		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
53 Totale kosten afdrachten door te zenden collecten en giften		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toevoeging bestemmingsreserves/- fondsen												0	0
60.10	Toevoeging bestemmingsreserves	-	-	25,000	25,000	-	4,000	-	-	-	-	25,000	29,000
60.20	Toevoeging bestemmingsfondsen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Subtotaal	-	-	25,000	25,000	-	4,000	-	-	-	-	25,000	29,000
60 Totale kosten toevoeging bestemmingsreserve/- fondsen	-	-	25,000	25,000	-	4,000	-	-	-	-	25,000	29,000
Incidentele lasten												
65.10 Incidentele lasten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
65.20 Koersverliezen bij verkoop	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
65.30 Boekverliezen onroerende zaken	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotaal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
65 Totale kosten incidentele lasten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal lasten	176,714	179,959	351,748	363,658	187,526	192,105	254,585	259,265	112,273	125,309	1,082,819	1,120,296
Resultaat per wijk - VOOR RESULTAATBESTEMMING	10,786	17,941	10,469	16,542	-1,526	-1,605	-17,085	343	-5,912	-31,289	-3,241	1,932
											-	
Verdeling lasten kerkkantoor - zie verdeelsleutel WK 19,8 WS 34,55 Hbr 18,45 OK 27,2	-1,207	-6,195	-1,883	-10,810	-1,177	-5,773	-1,618	-8,511	5,885	31,289		
Resultaat na verdeling lasten kerkkantoor	9,579	11,746	8,586	5,732	-2,703	-7,378	-18,703	-8,168	-27	0	-3,241	1,932
gecorrigeerd resultaat zonder incidentele baten en lasten en reservering	9,579	11,746	33,586	30,732	-2,703	-7,378	-18,703	-8,168	0	0	21759	26,932

TOELICHTING BEGROTING 2026 FRIS

Uitgangspunten

- Voor de personeelskosten is rekening gehouden met een salariswijziging van 4%, overeenkomstig de raming van de PKN. De PKN volgt de Rijks-CAO, die op 31/12/2025 afloopt. Het Rijk raamt voor 2026 overigens geen verhogingen. De sociale premies zijn gebaseerd op de op Prinsjesdag gepresenteerde voorstellen, die leiden tot een verlaging met 1,23 %. De pensioenpremies zijn nog niet bekend; het percentage van 2025 is hier door de PKN aangehouden. De bezettingsbijdrage voor de predikanten stijgt slechts met 1,3%, aangezien in 2025 bijna 2% extra in rekening was gebracht ter dekking van het tekort in de realisatie van 2024.
- In de begroting is rekening gehouden met volledige bezetting van de goedgekeurde formatie.
- Voor overige kosten is in de begroting in principe uitgegaan van een stijging van 3%.
- Voor de opbrengsten van collecten, verhuur en buffetten zijn op grond van de resultaten in de eerste vijf maanden in overleg met de wijkkerkrentmeesters inschattingen gemaakt.
- Voor de opbrengsten van de vrijwillige bijdragen is naar aanleiding van de toezeggingen voor 2025 per wijk in overleg met de wijkkerkrentmeesters een inschatting gemaakt.
- De hoogte van de materiële uitgaven is ingeschat in overleg met de wijkkerkrentmeesters.

Resultaat begroting

De begroting 2026 vertoont een klein overschot. Dat resultaat is vergelijkbaar met dat van de begroting 2025. Baten en lasten stijgen met ongeveer 3%. De kostenstijging wordt dus gedekt door hogere inkomsten.

Een aantal specifieke punten worden kort toegelicht:

- De Wilhelminakerk en de Wijnstok hebben een overschot op de begroting; bij de Wilhelminakerk is dat geflatteerd omdat er geen dotatie plaatsvindt aan de onderhoudsvoorziening. Huis bij de Bron en de Ontmoetingskerk hebben een bescheiden tekort op de begroting;
- In de begroting zijn de kosten van onderhoud en de storting in de onderhoudsvoorzieningen ongeveer op het niveau van 2025 gehandhaafd. De komende tijd zullen de onderhoudsplanningen voor de gebouwen en orgels worden herijkt. Vervolgens zullen voorstellen worden gedaan voor de wenselijke hoogte van de onderhoudsvoorzieningen en de jaarlijkse storting daarin. Vooruitlopend daarop zijn de jaarlijkse stortingen wel met 3% verhoogd.
- Voor de Wilhelminakerk wordt in 2025 groot onderhoud verricht aan dak en schil. De voorziening is daartoe in de jaarrekening 2023 fors verhoogd. In afwachting van besluitvorming over de verdere toekomst van het gebouw wordt voorlopig afgezien van verdere onderhoudsplanning.
- In 2026 worden enkele grote onderhoudsprojecten voorzien: de gevelrenovatie en -isolatie van de Wijnstok, een nieuwe brandmeldinstallatie voor Huis bij de Bron en mogelijk duurzaamheidsinvesteringen in de Ontmoetingskerk.

- Het afgelopen jaar zijn de verzekeringen ter gedeeltelijke dekking van kosten van (vervanging bij) ziekteverzuim van predikanten en medewerkers beëindigd. Hiermee is in de begroting rekening gehouden. Afgesproken is dat in geval van ziekte zoveel mogelijk intern vervanging wordt geregeld; indien daarvoor kosten worden gemaakt komen die het eerste half jaar voor rekening van de wijk en daarna voor rekening van (de algemene reserve van) de PGDD als geheel.
- De voorziene grondslagwijziging voor het quotum en de solidariteitskas zijn ingetrokken door de kleine synode. In verband daarmee vallen baten en lasten van de solidariteitskas als vanouds in de wijk; voor het quotum gelden als grondslag nu alleen de baten uit levend geld en rente. De hoge incidentele inkomsten in 2024 door de verkopen van de pastorie Nabererf en de Petruskapel en de afwikkeling van twee erfenissen blijven buiten beschouwing; de reserveringen voor het hoger quotum die in 2024 zijn gedaan kunnen in 2025 vrijvallen. Het percentage voor het quotum was bij vaststelling van de begroting nog niet door de kleine synode vastgesteld. Geraamd is 4,5%.
- In de begroting zijn ten laste van de reserves de bijdragen aan het Staatlicht van € 4.000 vanuit de Wijnstok en van € 3.000 voor huisvestingskosten vanuit de Wilhelminakerk opgenomen;
- Er wordt vanuit gegaan dat de Wilhelminakerk met ingang van 2026 deelneemt aan de eindejaarscollecte; dat moet in de wijkkerkenraad nog worden besproken;
- De Wilhelminakerk continueert in 2026 de tweewekelijkse diensten in de Merwelanden; de netto-kosten worden geraamd op € 4.000 en gedekt uit de bestemmingsreserve;
- In de begroting is voor nader te bepalen centrale activiteiten een bedrag van € 10.000 geraamd;
- De opbrengst van Rommeldam wordt in 2026 ook op begrotingsbasis ten gunste gebracht van het bestemmingsfonds van de Wijnstok.

Personeelsformatie

Op basis van de besluitvorming in de AK bij de begroting 2025 en in de vergadering van 25 september jl. bestaat de personeelsformatie uit:

- Wilhelminakerk/Petruskapel: predikant (80%), kerkelijk werker (44,4%)
 - Wijnstok: predikant (100%), kerkelijk werker (50%), jeugdwerker (44,4%), koster (88,8%, verdeeld over twee personen)
 - Huis bij de Bron: predikant (100%), koster (27,8%)
 - Ontmoetingskerk: predikant (100%), kerkelijk werker (33,3%), koster (55,5%), organist (4,5%)
- Kerkkantoor: administrateur (83,3%), administratief medewerker (44,4%).

De formatie is per 1 januari volledig bezet.